

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ
МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

ҚОРҚЫТ АТА АТЫНДАҒЫ ҚЫЗЫЛОРДА УНИВЕРСИТЕТІ
КЫЗЫЛОРДИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ КОРКЫТ АТА
KORKYT ATA KYZYLORDA UNIVERSITY



«Келісілді»

«Қызылорда облысының экономика және қаржы басқармасы» коммуналдық мемлекеттік мекемесі
басшысы К.А. Мубарак 2024 ж.



Академиялық сапа жөніндегі комитет
төрағасы Б.Дузельбаева 2024 ж.



KORKYT ATA
UNIVERSITY



Бекітемін

Академиялық мәселелер бойынша
Басқармашының проректор
Д.М. Абдрашева
«26» 04 2024ж.

Қорқыт Ата атындағы Қызылорда университетінің
Ғылыми кеңесінде мақұлданып, бекітілген.
Хаттама № 14 «26» 04 2024 ж.

Жоғары оқу орны компоненті және элективті пәндер каталогы/
Каталог вузовского компонента и элективных дисциплин/
Catalog of the university component and elective disciplines
Экономика және құқық институты / ИнститутЭкономики и права /Institute of Economics and law
Экономика және басқару БББ/ ОП Экономика и управление/EPof Economics & management
Білім беру бағдарламаның атауы/Наименование образовательной программы/Name of educational program
7M04103 - Менеджмент / 7M04103 - Менеджмент / 7M04103 - Management
Оқуға түскен жылы/ Год поступления/ Year of admission: 2024ж./г./у.

1. Жоғары оқу орны компоненті

Модуль №	Пән циклы/ цикл дисциплины/ cycle of discipline	Пән коды/ Код дисциплины/ Code of discipline	Пән атауы/ Наименование дисциплины/ Name of discipline	Кредит саны KZ/ Кол-во кредитов KZ/ Number of credits KZ	Курсы/ курсы/ course	Академиялық кезең/ Академический период/ Academic period	Бақылау түрі/ форма контроля/ form of control	Бақылаудың өту түрі (тест, жазбаша, ауызша,)/ вид контроля (тест, письменно, устно)/ type of control (test, written form, orally)	Пәннің сипаттамасы/ характеристика дисциплины/ characteristics of discipline:	Бағдарлама жетекшісінің аты-жөні, ғылыми атағы, дәрежесі/ ф.и.о. руководителя программы, ученая степень, звание / name, surname of the instructor of program, scientific degree, rank
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
M1	БП ЖК/ БД БК/ BDU C	ShT5201/ PIYa5201/ PFL5201	Шет ел тілі (кәсіби)/ Профессиона льный иностранн ый язык/ Professional foreign language	2	1	1	емтихан/ экзамен/ exam	тест/ тест/test	1.Пререквизиттері:Шетел тілі 2.Постреквизиттері:Магистрлік жоба жазу 3.Пәннің мақсаты: Микро-макрэкономика мен қолданбалы экономикалық пәндердің негізгі түсініктерін, категориялары мен құралдарын түсіндіру. Микро-макрэкономика деңгейде шаруашылық жүргізуші субъектілердің қызметін сипаттайтын көрсеткіштердің қазіргі жүйесінің құрылысын, есебін және талдауын салыстыру. 4.Қысқаша мазмұны: маманның кәсіби құзіреттілігінің деңгейін арттыру үшін болашақ мамандардың кәсіби қызметінің әртүрлі аспектілерін жүзеге асыруға мүмкіндік беретін Кәсіби шет тілін қалыптастыру 5.Құзыреттілігі:Мәдениетаралық-коммуникативтік біліктілікке ие болады. 6.Күтілетін нәтиже: Мәдениетаралық-коммуникативтік біліктілік шетел тілін және өзге мәдениетті үйренуде білім беру біліктілігі. Аударма (мәселе, пән бойынша жалпы аялық ақпарат, пікірталас туғызатын жағдаяттар, ықтимал шешімдер) тілі үшін бастапқы мәтіннің пәндік мазмұнын бенелейтін жаңа танымдық лингвомәдени кешендерді меңгеру ретінде түсіндірілетін контентті-кәсіби біліктілік. Деңгейлерді меңгеру шетел тілдері деңгейлерінің Жалпыеуро-палық шкаласына сәйкес жүзеге асырылады. 1.Пререквизиты:Иностранн ый язык 2.Постреквизиты: Написание магистерского проекта 3.Цель дисциплины: Объяснять Основные понятия, категории и средства Микро-макрэкономики и прикладных экономических дисциплин. Сравнение построения, учета и анализа существующей системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на Микро-макрэкономическом уровне. 4.Краткое содержание:формирование профессиональной	Ташенова Ж.А. Ф.ғ.к.,доцент Ташенова Ж.А. К.ф.н., доцент TashenovaZh.A candidate of Physical Sciences, Associate Professor

									иноязычной речи, позволяющей реализовывать различные аспекты профессиональной деятельности будущих специалистов для повышения уровня профессиональной компетенции специалиста 5.Компетенции:обладает межкультур-ной и коммуникативной квалификацией. 6.Ожидаемые результаты:Межкультурная и коммуникативная квалификации являются образователь-ными квалификациями при изучении иностранных языков и других культур. Профессиональный контент, который интерпретируется как приобретение новых когнитивных лингвокультурных комплексов, переводящие предметное содержание исходного текста на язык (проблема, предметная информация, противоречивые ситуации, возможные решения). Уровни осваиваются в соответствии с европейской шкалой уровня иностранного языка. 1.Prerequisites: Foreign language 2.Post-requirements:Writing a Master's project 3. The purpose of the discipline: To explain the basic concepts, categories and means of Micro-macroeconomics and applied economic disciplines. Comparison of the construction, accounting and analysis of the existing system of indicators characterizing the activities of economic entities at the Micro-macroeconomic level. 4. Summary: formation of professional foreign language speech, which allows to implement various aspects of the professional activities of future specialists to improve the level of professional competence of a specialist 5. Competencies: possesses intercultural and communicative qualifications. 6. Expected results: Intercultural and communicative qualifications are educational qualifications in the study of foreign languages and other cultures. Professional content that is interpreted as the acquisition of new cognitive linguistic and cultural complexes that translate the subject content of the source text into language (problem, subject information, contradictory situations, possible solutions). The levels are mastered in accordance with the European scale of the level of a foreign language.	
M1	БП ЖК/ БД БК/ BD UC	Men 5202/Men 5202/Man 5202	Менеджмент/ Менеджмент/ Management	2	1	1	емтихан/ экзамен/ exam	жазбаша- ауызша/ письменно- устно/written form-orally	1.Пререквизиттері: Кәсіпорын экономикасы 2.Постреквизиттері: Магистрлік жоба жазу 3.Пәннің мақсаты:Курстың мақсаты-магистранттарда менеджмент теориясы мен практикасын зерделеу және қолдану тәсілдері, магистранттарда менеджмент саласындағы ғылыми іргелі білімді қалыптастыру, магистранттардың қоғамның постиндустриалды дамуы жағдайында және таңдалған қызмет түріне қойылатын халықаралық талаптарға сәйкес ұйымдастырушылық-экономикалық басқару міндеттерін шешу құзыреттері мен	Дузельбаева Г.Б. э.ғ.к., аға оқытушы Дузельбаева Г.Б. к. э. н., старший преподаватель Duzelbaeva G.B.

								практикалық дағдылары мен дағдыларын игеру туралы жүйелі түсініктерді қалыптастыру. 4.Қысқаша мазмұны: Менеджментке кіріспе. Басқарудың жалпы теориясы. Басқарушылық ойдың эволюциясы. Менеджмент функциялары және олардың теориялық негіздемесі: менеджмент функцияларын жүзеге асырудағы процестік және жүйелік тәсіл. Ұйым басқару жүйесі ретінде. Ұйымдастыру теориялары. Ұйымның сыртқы және ішкі ортасы. Ұйымдастырушылық басқарудағы коммуникациялар мен қақтығыстар. Мотивация теориялары мен жүйелері. Менеджмент жүйесіндегі бақылау. Менеджмент жүйесіндегі стратегиялық және тактикалық жоспарлар: Стратегиялық менеджмент технологиялары және өзгерістерді басқару. Басқару шешімдерін дайындау және қабылдау теориясы мен практикасы: басқару шешімдерін дайындау және қабылдау құралдары. Көшбасшылық теориялары және көшбасшылық стильдері. Басқару құзыреттері, жеке тұлғаны басқару және топты басқару: басқару топтарын құру. Басқару мәдениеті, басқару этикасы және "өзін-өзі басқару". Басқарудың әртүрлі деңгейлеріндегі менеджменттің тиімділігін бағалаудың теориялық тәсілдері мен практикалық әдістері. 5.Құзыреттілігі: Менеджмент теориясының құрамдас бөліктері және оның даму перспективалары, Қазіргі менеджменттің негізгі модельдері мен құралдары, персоналды басқару принциптері, мотивация жүйелері, кәсіпорындарды стратегиялық және тактикалық басқарудың ерекшеліктері. 6.Күтілетін нәтиже: Кәсіпорынның ұйымдық құрылымын талдау және жобалау, басқару функцияларын орындау және әдістерін қолдану; ақпараттық технологиялар мен экономикалық әдістерді қолдана отырып, басқару шешімдерін дайындау және қабылдау, ұйымдағы қақтығыстар мен өзгерістерді басқару, тауарлардың (қызметтердің) бәсекеге қабілеттілігін және басқару тиімділігін бағалау, персоналды ынталандыру әдістерін қолдану және басқару этикасының ережелерін сақтау. 1.Пререквизиты: Экономика предприятия 2.Постреквизиты: Написание магистерского проекта 3.Цель дисциплины: Цель курса – сформировать у магистрантов систематические представления о подходах к изучению и применению теории и практики менеджмента, формированию у магистрантов научных фундаментальных знаний в области менеджмента, приобретения магистрантами компетенций и практических навыков и умений решения задач организационноэкономического управления в условиях постиндустриального развития общества и в соответствии с международными требованиями к избранному виду деятельности.	candidate of the economic science, Senior Lecturer
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

								4.Краткое содержание: Введение в менеджмент. Общая теория управления. Эволюция управленческой мысли. Функции менеджмента и их теоретическое обоснование: процессный и системный подход к реализации функций менеджмента. Организация как система управления. Теории организации. Внешняя и внутренняя среда организации. Коммуникации и конфликты в организационном управлении. Теории и системы мотивации. Контроль в системе менеджмента. Стратегические и тактические планы в системе менеджмента: технологии стратегического менеджмента и управление изменениями. Теория и практика подготовки и принятия управленческих решений: инструменты подготовки и принятия управленческих решений. Теории лидерства и стили руководства. Управленческие компетенции, управление личностью и управление группой: формирование управленческих команд. Культура управления, этика менеджмента и «самоменеджмент». Теоретические подходы и практические методы оценки эффективности менеджмента на различных уровнях управления. 5.Компетенции:Составные части теории менеджмента и перспективы ее развития, основные модели и инструменты современного менеджмента, принципы управления персоналом, системы мотивации, особенности стратегического и тактического управления предприятиями. 6.Ожидаемые результаты:Анализировать и проектировать организационную структуру предприятия, выполнять функции и использовать методы менеджмента; готовить и принимать управленческие решения с использованием информационных технологий и экономических методов, управлять конфликтами, и изменениями в организации, оценивать конкурентоспособность товаров (услуг) и эффективность управления, применять методики мотивации персонала и соблюдать правила этики управления. 1.Prerequisites:Economics of enterprise 2.Post-requirements:Writing a Master's project 3. The purpose of the discipline:The purpose of the course is to form systematic ideas among undergraduates about approaches to the study and application of management theory and practice, the formation of scientific fundamental knowledge in the field of management among undergraduates, the acquisition by undergraduates of competencies and practical skills and abilities to solve problems of organizational and economic management in the conditions of post-industrial development of society and in accordance with international requirements for the chosen type of activity	
								4. Summary:Introduction to management. General theory of management. Evolution of managerial thought. Management functions	

								and their theoretical justification: a process and system approach to the implementation of management functions. Organization as a management system. Theories of organization. External and internal environment of the organization. Communications and conflicts in organizational management. Theories and systems of motivation. Control in the management system. Strategic and tactical plans in the management system: strategic management technologies and change management. Theory and practice of preparation and management decision-making: tools for preparation and management decision-making. Leadership theories and leadership styles. Managerial competencies, personality management and group management: formation of management teams. Management culture, management ethics and "self-management". Theoretical approaches and practical methods for evaluating the effectiveness of management at various levels of management. 5. Competencies:The components of the theory of management and the prospects for its development, the main models and tools of modern management, the principles of personnel management, motivation systems, features of strategic and tactical management of enterprises. 6. Expected results:Analyze and design the organizational structure of the enterprise, perform functions and use management methods; prepare and make management decisions using information technology and economic methods, manage conflicts and changes in the organization, evaluate the competitiveness of goods (services) and management efficiency, apply methods of personnel motivation and comply with the rules of management ethics.		
M1	БП ЖК/ БД БК/ BD UC	BP5203/P U 5203/ PM 5203	Басқару психологиясы/ Психология управления/ Psychology of management	2	1	1	емтихан/ экзамен/ exam	тест/ тест/test	1. Пререквизиттері:Психология 2.Постреквизиттері: Магистрлік жоба жазу 3.Пәннің мақсаты: Басқару жүйелерінің тиімділігін қамтамасыз ететін психологиялық механизмдерді ашу 4.Қысқаша мазмұны: мазмұнның қолданбалы сипаты оқу сабақтары кезінде психологиялық дағдыларды дамытуға бағытталған, онда шағын топтарда психологиялық әдістерді қолдана отырып, практикалық психология әдістері қолданылады 5.Құзыреттілігі: персоналдың да, жалпы ұйымның да және әртүрлі деңгейдегі менеджерлер ретінде әрекет ететін басқару субъектілерінің психологиялық сипаттамаларын білу 6.Күтілетін нәтижелер: Басқарушылық міндеттерді шешуде заманауи психологиялық технологиялар мен тәсілдердің дағдыларын меңгерген. 1. Пререквизиты:Психология 2. Постреквизиты: Написание магистерского проекта 3.Цель дисциплины:Раскрыть психологические механизмы, обеспечи-вающие эффективность деятельности управленческих	Утегенов Ж п.ғ.к., доцент Утегенов Ж к.п.н., доцент Utegenov Zh candidate of Pedagogical Sciences Associate Professor

									систем. 4. Краткое содержание: прикладной характер содержания направлен на развитие психологических навыков во время учебных занятий,гдеприменяю-тся методы практической психологии с апробацией психологических приемов в малых группах 5.Компетенции: знаниепсихологических характеристик объектов управления как персонала, так и организации в целом, и субъектов управления, которыми выступают менеджеры разного уровня. 6.Ожидаемые результаты: Владеет навыками современных психологических технологий и подходовврешении управленческих задач. 1. Prerequisites: Psychology 2. Post-requirements: Writing a Master's project 3. The purpose of the discipline: To reveal the psychological mechanisms that ensure the effectiveness of management systems. 4. Summary: the applied nature of the content is aimed at the development of psychological skills during training sessions, where the methods of practical psychology are used with the approbation of psychological techniques in small groups 5. Competencies: knowledge of the psychological characteristics of management objects, both personnel and the organization as a whole, and management subjects, which are managers of different levels. 6. Expected results: He has the skills of modern psychological technologies and approaches in solving managerial tasks.	
M2	БөП ЖК/ ПДВ К/ PD UC	ТМ 5301/ RM 5301/ RM 5301	Тәуекел – менеджмент/ Риск- менеджмент/ Risk - management	5	1	1	емтиха н/ экза ме н/ exam	жазбаша- ауызша/письм енно- устно/writtenf orm-orally	1. Пререквизиттері: Менеджмент 2.Постреквизиттері: Магистрлік жоба жазу 3.Пәннің максаты: Пәнді оқытудың максаты-ұйымның тәуекелдерді басқару негіздерін игеру. Осы пәнді зерделеу кәсіпкерлік тәуекелдерді талдау және бағалау құралдары саласында білім алуға және дамытуға мүмкіндік береді, сондай-ақ кәсіпкерлік ортада тәуекелдерді азайтудың ғылыми әдістерін қолдану дағдыларын игеруге мүмкіндік береді. 4.Қысқаша мазмұны: Тәуекелдің мәні және оның ұйымның дамуындағы рөлі. Ұйымның тәуекелге бағытталған менеджментінің кешенді жүйесі. Ұйым қызметінің тәуекелдерін сәйкестендіру және өлшеу. Тәуекелдердің ұйымға әсерін бағалау. Ұйымның тәуекелдеріне әсер ету әдістері. 5.Құзыреттілігі: Нарықтық және ерекше тәуекелдерге талдау жүргізу, оның нәтижелерін басқару шешімдерін қабылдау үшін пайдалану мүмкіндігі. 6.Күтілетін нәтиже: тәуекел факторларын сәйкестендіру дағдылары; тәуекелдерді талдау және бағалау дағдылары; тәуекел шешімдерін қабылдаудағы ойын теориясының құралдары; ұйымның тәуекел картасын құру; тәуекелге қарсы іс-шараларды	Ерниязова Ж.Н. э.ғ.к, қауымд. профессор Ерниязова Ж.Н. к. э. н., ассоциированный профессор Ernyazova Zh.N. Candidate of Economics, Associated professor

								тандау әдістері. 1. Пререквизиты: Менеджмент 2. Постреквизиты: Написание магистерского проекта 3.Цель дисциплины: Цель изучения дисциплины состоит в освоении основ риск-менеджмента организации. Изучение данной дисциплины позволит получить и развить знания в области инструментов анализа и оценки предпринимательских рисков, а также даст возможность овладеть навыками применения научных приемов снижения рисков в предпринимательской среде. 4.Краткое содержание: Сущность риска и его роль в развитии организации. Комплексная система риск-ориентированного менеджмента организации. Идентификация и измерение рисков деятельности организации. Оценка влияния рисков на организацию. Методы воздействия на риски организации. 5.Компетенции:Способность проводить анализ рыночных и специфических рисков, использовать его результаты для принятия управленческих решений. 6.Ожидаемый результат: навыками идентификации рисков факторов; навыками анализа и оценки рисков; инструментами теории игр в принятии рискованных решений; построения карты рисков организации; методами выбора антирисковых мероприятий. 1. Prerequisites:Management 2. Post-requisites: Writing a Master's project 3.The purpose of the discipline: The purpose of studying the discipline is to master the basics of risk management of the organization. The study of this discipline will allow you to gain and develop knowledge in the field of tools for analyzing and assessing entrepreneurial risks, as well as provide an opportunity to master the skills of applying scientific techniques to reduce risks in the business environment. 4.Summary: The essence of risk and its role in the development of the organization. A comprehensive system of risk-oriented management of the organization. Identification and measurement of the risks of the organization's activities. Assessment of the impact of risks on the organization. Methods of influencing the risks of the organization. 5.Competencies: The ability to analyze market and specific risks, use its results to make management decisions. 6. Expected result: skills of identification of risk factors; - skills of risk analysis and assessment; - tools of game theory in making risk decisions; - building an organization's risk map; - methods of choosing anti-risk measures.	
--	--	--	--	--	--	--	--	---	--

2. Элективті пәндер

Модуль №	Пән циклы/ цикл дисциплины/ cycle of discipline	Пән коды/ Код дисциплины/ Code of discipline	Пән атауы/ Наименование дисциплины/ Name of discipline	Кредит саны KZ/ Кол-во кредитов KZ/ Number of credits KZ	Курсы/курс/course	Академиялық кезең/ Академический	Бақылау түрі/ форма контроля/ form of control	Бақылаудың өту түрі (тест, жазбаша, ауызша,)/ вид контроля (тест, письменно, устно)/ type of control (test, written form, orally)	Пәннің сипаттамасы/ характеристика дисциплины/ characteristics of discipline:	Бағдарлама жетекшісінің аты-жөні, ғылыми атағы, дәрежесі/ ф.и.о. руководителя программы, учена я степень, звание / name, surname of the instructor of program, scientific degree, rank
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
M2	БП ТК/ БД КВ/ BD ЕС	FEK520 4/EBF52 04/ESC5 204	Фирманың экономикалық қауіпсіздігі/ Экономическая безопасность фирмы /Economic security of the company	4	1	1	емтихан/ экзамен/ exam	жазбаша- ауызша/ письменно- устно/ written form- orally	Пәннің сипаттамасы/ характеристика дисциплины/ characteristics of discipline: 1.Пререквизиттері/пререквизиты/ prerequisites 2. Постреквизиттері/ постреквизиты/ postrekvizites 3. Пәннің мақсаты/цель дисциплины/aim of the discipline 4. Қысқаша мазмұны/ краткое содержание/shortcontent 5. Құзыреттілігі/ компетенции/competences 6. Күтілетін нәтиже/ ожидаемые результаты/ expected results	Шайнуров А.С. э.ғ.к.,аға оқытушы Шайнуров А.С. к. э. н., старший преподаватель Shainurov A.S. Candidate of Economics, Senior Lecturer

									in the process of creating systems of economic security of enterprises. 4.Summary: Theoretical and methodological support of economic entities. Economic security as a basisNational security. Internal and external threats to the economic security of the enterprise. The main provisions of the concept of economic security of the enterprise (organization). Information security of the enterprise. Accounting and information system for ensuring the economic security of the enterprise. Experience of financial recovery of the enterprise. 5.Competencies: the possibility of developing options for management decisions and justifying their choice based on criteria of socio-economic efficiency. 6.Expected result:Practical skills in the field of economic security of the state and the enterprise and the mechanism of its provision.	
M2	БП ТК/ БД КВ/ БД ЕС	ShBShB 5204/UZ MB5204/ MESB 5204	Шағынбизнес тегішығында рдыбасқару/ Управление затратами в малом бизнесе/ Management of expenses in a small business	4	1	1	емтихан/ экзамен/ exam	жазбаша- ауызша/ письменно- устно/writtenfor m-orally	1.Пререквизиті: Менеджмент 2.Постреквизиті: Магистрлік жоба жазу 3.Пәннің мақсаты: Курстың мақсаты-магистранттарды осы мәселенің толық, жан-жақты мазмұнымен таныстыру, оларға шығындарды жоспарлау, есепке алу, есептеу және талдау әдістерін үйрету, әртүрлі мақсаттағы техникалық-экономикалық есептеулерді құрастыру және негізінен шығындарды азайту және басқару шешімдерінің ең тиімді нұсқаларын таңдау. тәжірибесін зерттеу. 4.Қысқаша мазмұны: Кәсіпорындағы шығындарды басқарудың мазмұны, мақсаттары мен міндеттері. Басқару есебі.Шығындар, олардың мінез-кұлқы, есебі және жіктелуі.Калькуляциялау.Шығындарды жоспарлау.Шығындарды басқару жүйесінде басқару шешімдерін қабылдау. 5.Құзыреттілігі: Шығындарды азайту және кәсіпорынның өндірістік қызметінің тиімділігін арттыру резервтерін анықтау бойынша есептеулер жасау әдістемесін зерделеу. 6.Күтілетін нәтиже:Кәсіпкерлер мен менеджер-экономистерді үнемділікке, жұмсалатын еңбек, материалдық-техни-калық және қаржылық ресурстарды үнемдеуге ықпал ететін басқару шешімдерін жүзеге асыруға бағыттау. 1. Пререквизиты: Менеджмент 2.Постреквизиты: Написание магистерского проекта 3.Цель дисциплины: Цель курса-познакомить магистрантов с полным, исчерпывающим содержанием данной проблемы, научить их методам планирования, учета, расчета и анализа затрат, составить технико-экономи-ческие расчеты различного назначения и, главным образом, выбрать наиболее эффективные варианты решений по снижению затрат и управлению. 4.Краткое содержание: Содержание, цели и задачи управления затратами на предприятии.Управленческий учет. Затраты, их	Муханова А.Е. Э.Ғ.К., қауымдастырылға н профессор Муханова А.Е. К. Э. Н., ассоциированный профессор Mukhanova A.Y. Associated professor, candidate of the economic science

									поведение, учет и классификация.Калькулирование. Планирование затрат. Принятие управленческих решений в системе управления затратами. 5.Компетенции: Изучить методику проведения расчетов по определению резервов снижения затрат и повышения эффективности производственной деятельности предприятия. 6.Ожидаемый результат:Обучить магистрантов применению различных методов учета, калькулирования и анализа себестоимости продукции, работ, услуг; 1.GeneralprovisionsPre-requisites: Management 2.Post-requisites: Writing a Master's project 3.The purpose of the discipline: The purpose of the course is to acquaint undergraduates with the full, exhaustive content of this problem, to teach them methods of planning, accounting, calculation and cost analysis, to make technical and economic calculations for various purposes and, mainly, to choose the most effective solutions for cost reduction and management. 4.Summary: The content, goals and objectives of cost management in the enterprise. Management accounting. Costs, their behavior, accounting and classification. Calculation. Cost planning. Making managerial decisions in the cost management system. 5.Competencies: To study the methodology of calculations to determine the reserves of cost reduction and increase the efficiency of production activities of the enterprise. 6.Expected result:to teach undergraduates the use of various methods of accounting, calculation and analysis of the cost of products, works, services;.	
M2	БеПТ К/ПД КВ/ PDE С	ShKET5 302/KEA XD5302/ CEAEA5 302	Шаруашылық қызметті кешенді экономикалық талдау/ Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности/ Comprehensive analysis of economic activity	5	1	1	емтихан/ экзамен/ exam	жазбаша-ауызша/ письменно-устно/ writtenform-orally	1.Пререквизиті:Кәсіпорынэкономикасы 2.Постреквизиті: Магистрлік жоба жазу 3.Пәннің мақсаты: Экономиканы басқарудың қазіргі заманғы міндеттеріне сәйкес білім алушыларда кәсіпорында экономикалық талдауды ұйымдастыру және әдістемесі бойынша білім мен практикалық дағдылар жүйесін қалыптастыру. 4.Қысқаша мазмұны: Басқару жүйесіндегі экономикалық талдау.Экономикалық талдаудың әдіснамалық негіздері.Экономикалық талдау әдістемесі, экономикалық талдаудағы ақпаратты өңдеу әдістері.Ұйымның маркетингтік стратегиясын талдау.Ұйым персоналын пайдалануды талдау.Ұйымның негізгі құралдарының болуы мен қолданылуын талдау.Ұйымның материалдық ресурстарының болуы мен пайдаланылуын талдау.Өнімнің (тауарлардың, жұмыстардың, қызметтердің)өзіндік құнын талдау.Ұйым қызметінің қаржылық нәтижелерін талдау.Ұйымның қаржылық жағдайын қаржылық	Шайнуров А.С. э.ғ.к.,аға оқытушы Шайнуров А.С. к. э. н., старший преподаватель Shainurov A.S. Candidate of Economics, Senior Lecturer

									талдау және бағалау.Маржалық талдау. Операциялық және қаржылық левередж.Инвестициялық талдау және инвестициялық жобаның тиімділігін бағалау. 5.Құзыреттілігі: Зерттелетін экономикалық құбылыстарды, экономи-калық процестерді және олардың нәтижелерін егжей-тегжейлі, жүйелеу және модельдеу; анықтайтын факторлардың әсерін анықтау және сандық өлшеу, нәтижелі көрсеткіш-тердің сипаты, олардың динамикасының заңдылықтары мен тенденцияларын зерттеу; ұйым қызметінің барлық бағыттарының тиімділігін арттырудың ішкі экономикалық резервтерін анықтау. Күтілетін нәтиже:Ұйым қызметінің экономикалық көрсеткіштерімен талдамалық жұмыс дағдылары 1.Пререквизиты: Экономика предприятия 2.Постреквизиты: Написание магистерского проекта 3.Цель дисциплины: Формирование у обучающихся системы знаний и практических навыков по организации и методике экономического анализа на предприятии в соответствии с современными задачами управления экономикой. 4.Краткое содержание: Экономический анализ в системе управления. Методологические основы экономического анализа. Методика экономического анализа, методы обработки информации в экономическом анализе. Анализ маркетинговой стратегии организации. Анализ использования персонала организации. Анализ наличия и использования основных средств организации. Анализ наличия и использования материальных ресурсов организации. Анализ себестоимости продукции (товаров, работ, услуг). Анализ финансовых результатов деятельности организации. Финансовый анализ и оценка финансового состояния организации. Маржинальный анализ. Операционный и финансовый рычаг. Инвестиционный анализ и оценка эффективности инвестиционного проекта. 5.Компетенции: Детализация, систематизация и моделирование изучаемых экономических явлений, экономических процессов и их результатов; определение и количественное измерение влияния определяющих факторов поведение результативных показателей, изучение закономерностей и тенденций их динамики; выявление внутренних экономических резервов повышения эффективности всех направлений деятельности организации. 6.Ожидаемый результат:Навыки аналитической работы с экономическими показателями деятельности организации. 1.General provisions Pre-requisites: Economics of enterprise 2.Post-requisites: Writing a Master's project 3.The purpose of the discipline: Formation of students' system of	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

									knowledge and practical skills on the organization and methodology of economic analysis at the enterprise in accordance with modern tasks of economic management 4.Summary: Economic analysis in the management system. Methodological foundations of economic analysis. Methods of economic analysis, methods of information processing in economic analysis. Analysis of the marketing strategy of the organization. Analysis of the use of the organization's personnel. Analysis of the availability and use of fixed assets of the organization. Analysis of the availability and use of material resources of the organization. Analysis of the cost of production (goods, works, services). Analysis of the financial results of the organization. Financial analysis and assessment of the financial condition of the organization. Margin analysis. Operational and financial leverage. Investment analysis and evaluation of the effectiveness of the investment project. 5.Competencies: Detailing, systematization and modeling of the studied economic phenomena, economic processes and their results; determining and quantifying the influence of determining factors on the behavior of performance indicators, studying patterns and trends of their dynamics; identifying internal economic reserves to improve the efficiency of all areas of the organization. 6.Expected result: Skills of analytical work with economic indicators of the organization.	
M2	БепТ К/ПД КВ/ PDE С	ММt530 2/ ММа530 2/ ММа530 2	Микро және макрота лдау/ Микро и макроанализ/ Micro and macro analysis	5	1	1	емтихан/ экзамен/ exam	жазбаша- ауызша/письме нно-устно/ written form-orally	1.Пререквизиті: Кәсіпорын экономикасы 2.Постреквизиті: Магистрлік жоба жазу 3.Пәннің мақсаты: Қаржылық және басқарушылық талдауды қамтамасыз ететін аналитикалық процедуралардың негізгі ұғымдарын, әдістерін, тұжырымдамаларын, әдістерін қалыптастырады. Экономикалық талдаудың әдістері мен түрлері жүйесі бухгалтерлік есепте, аудитте, банк ісінде, сақтандыру ісінде, шаруашылық жүргізуші субъектілердің сыртқы экономикалық қызметін талдауда қолданылатын әдістерді жалпылама өзгертуге мүмкіндік береді. 4.Қысқаша мазмұны: Экономикалық талдау, оның басқару жүйесіндегі орны мен рөлі. Талдаудың пәні, мазмұны және міндеттері. Талдау әдісі және оның сипаттамалары. 5.Құзыреттілігі: экономикалық тұжырым мен тапсырманы дұрыс түсіне білу, оны болжауды дамыту моделі аясында дұрыс рәсімдеу, есептеулердің нәтижелерін түсіндіру, кәсіпорынға, мекемеге, ұйымға қатысты құбылыстар мен процестерге балама қаржылық-экономикалық баға беру. 6.Күтілетін нәтиже: кәсіпорын деңгейінде жекелеген экономикалық міндеттерді талдаудың аналитикалық құралдарын қолданудың дербестігі мен дәйектілігі, сандық әдістермен деректерді жалпылау	Бекешева Д.А. Э.Ғ.К аға оқытушы Бекешева Д.А. к. э. н., старший преподаватель Bekesheva D.A. Candidate of the economic science, Senior Lecturer

								және талдау нәтижелері бойынша логикалық тұжырымдар құру. 1.Общие положения Пререквизиты: Экономика предприятия 2.Постреквизиты: Написание магистерского проекта 3.Цель дисциплины: Образует ключевые понятия, методы, концепции, приемы аналитических процедур, обеспечивающие проведение финансового и управленческого анализа. Система методов и видов экономического анализа дает возможность обобщенного изменения приемов, используемых в бухгалтерском деле, аудите, банковском деле, страховом деле, в анализе внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов. 4.Краткое содержание: Экономический анализ, его место и роль в системе управления. Предмет, содержание и задачи анализа.Метод анализа и его характерные особенности. 5.Компетенции: уметь правильно понимать экономическую постановку и задачу, корректно ее формулировать в контексте модели развития прогнозирования, интерпретировать полученные результаты расчетов давать альтернативные финансово-экономические оценки явлениям и процессам применительно к предприятию, учреждению, организации. 6.Ожидаемый результат:самостоятельности и последовательности применения аналитического инструментария в анализе отдельных экономических задач на уровне предприятия, обобщения данных количественными методами и построением логически выдержанных заключений по результатам проведенного анализа. 1.General provisions Pre-requisites: Economics of enterprise 2.Post-requisites: Writing a Master's project 3.The purpose of the discipline: Forms key concepts, methods, concepts, techniques of analytical procedures that ensure financial and managerial analysis. The system of methods and types of economic analysis makes it possible to generalize the change of techniques used in accounting, auditing, banking, insurance, in the analysis of foreign economic activity of economic entities. 4.Summary: Economic analysis, its place and role in the management system. The subject, content and tasks of the analysis. The method of analysis and its characteristic features. 5.Competencies: be able to correctly understand the economic statement and the task to formalize it correctly in the context of the forecasting development model, interpret the results of calculations obtained, give alternative financial and economic assessments of phenomena and processes in relation to the enterprise, institution, organization.. 6. Expected result: independence and consistency of application of analytical tools for the analysis of individual economic problems at the	
--	--	--	--	--	--	--	--	---	--

									enterprise level, generalization of data by quantitative methods and the construction of logically sustained conclusions based on the results of the analysis..	
M2	БөПТ К/ПД KB/ PDE C	ZhM 5303/ PM 5303/ PM 5303	Жобалық менеджмент/ Проектный менеджмент/ Project management	5	1	1	емтихан/ экзамен/ exam	жазбаша- ауызша/письме нно-устно/ writtenform- orally	enterprise level, generalization of data by quantitative methods and the construction of logically sustained conclusions based on the results of the analysis.. 1.Пререквизиті:Кәсіпкерлік 2.Постреквизиті: Магистрлік диссертация жазу 3.Пәннің мақсаты:Жобалық басқару нысандарының жүйелік көзқарасын қалыптастыру және жеке тиімділікті арттыру, жобаларды басқарудың қол жетімді практикалық құралдары мен әдістерін игеру. 4.Қысқаша мазмұны: Басқарудың жобалық әдісінің теориялық негіздері.Жобалық жоспарлау.Әлеуметтік-мәдени саладағы жобалық командалар.Жобалық қаржыландыру.Жобалық тәуекелдерді басқару.Жобаның орындалуын бақылау. 5.Құзыреттілігі: мақсаттарға жету стратегияларын қалыптастыру принцип-тері, іс-әрекеттің тиімділігі мен тұтасты-ғы принциптері мақсатқа жету, жобалық жұмысқа қойылатын талаптар және критерийлер, жобалау қызметінің нәтижелерін бағалау. 6.Күтілетін нәтиже: өз міндеттерін іске асыру жөніндегі қызметті өз бетінше жоспарлау, жоспарлау процесінде ресурстарды тиімді бөлу, басымдықтарды дұрыс белгілеу және неғұрлым маңызды нәрсеге назар аудару; нәтижеге қойылатын талаптарды нақты тұжырымдау. 1.Пререквизиты:Предпринимательство 2.Постреквизиты: Написание магистерской диссертации 3.Цель дисциплины:Формирование системного подхода к объектам проект-ного управления и повышение личной эффективности, овладение доступными практическими инструментами и методами управления проектами. 4.Краткое содержание:Теоретические основы проектного метода управления. Проектное планирование. Проектные команды в социально-культурной сфере. Проектное финансирование. Управление рисками проекта. Контроль выполнения проекта. 5.Компетентность:принципы форми-рования стратегий достижения целей, принципы эффективности и целостности деятельности достижение цели, требования и критерии к проектной работе, оценка результатов проектной деятельности. 6.Ожидаемые результаты: самостоятельно планировать деятельность по реализации своих задач, эффективно распределять ресурсы в процессе планирования, правильно расставлять приоритеты и обращать внимание на то, что наиболее важно; четко формулировать требования к результату. 1.Required: Entrepreneurship 2.Postrequest: Wr Writing a Master's project 3.The purpose of the discipline:Formation of a systematic approach to	Казбекова Л.А. э.ғ.к., доцент Казбекова Л.А. к. э. н., доцент Kazbekova L.A. Associated professor, candidate of the economic science

									the objects of project management and improvement of personal efficiency, mastering the available practical tools and methods of project management. 4.Brief content: Theoretical foundations of the project management method. Project planning. Project teams in the socio-cultural sphere. Project financing. Project risk management. Project execution control. 5.Competence: principles of formation of strategies for achieving goals, principles of efficiency and integrity of activities achieving goals, requirements and criteria for project work, evaluation of the results of project activities. 6.Expected results: independently plan activities for the implementation of their tasks, effectively allocate resources in the planning process, correctly prioritize and pay attention to what is most important; clearly formulate requirements for the result.	
M2	БөПТ К/ПД КВ/ PDE C	IZhTO 5303/ ARIP 5303/ ADIP 5303	Инвестициял ық жобаларды талдау және өңдеу/ Анализ и разработка инвестицион ных проектов/ Analysis and development of investment projects	5	1	1	емтихан/ экзамен/ exam	жазбаша- ауызша/письме нно-устно/ writtenform- orally	1.Пререквизиті: Кәсіпкерлік 2.Постреквизиті: Магистрлік жоба жазу 3.Пәннің мақсаты:" Инвестициялық жобаларды талдау және өңдеу " пәнінің мақсаты инвестициялық жобаларды талдаудың теориялық негіздерін, сондай-ақ олардың тиімділігін сандық бағалаудың әдістері мен тәсілдерін және инвестициялық тәуекелдерді азайту тәсілдерін зерделеу болып табылады. 4.Қысқаша мазмұны: Инвестициялық жоба ұғымы. Инвестициялық жобаның өтелу мерзімі. Инвестициялық қызмет көздері. Инвестициялық жобаның өмірлік циклі. Инвестициялық жобалардың тиімділігін бағалау мен талдаудың негізгі принциптері. Жалпы инвестициялық жобаның тиімділігі: қоғамдық (әлеуметтік-экономикалық) тиімділік, инвестициялық жобаның коммерциялық тиімділігі. Жобаға қатысу тиімділігі: кәсіпорын жобасына қатысу тиімділігі; кәсіпорынға қатысты жоғары ретті құрылымдардың инвестициялық жобасына қатысу тиімділігі; инвестициялық жобаның бюджеттік тиімділігі. Инвестициялық жобалардың тиімділігін бағалау кезеңдері. Инвестициялық жобаның ақша ағындары. Дисконттау процедурасы. 5.Құзыреттілігі: Инвестициялық жобалар бойынша олардың нарықтық тартымдылық өлшемдеріне, сондай-ақ жобаның мақсаттарына және Тапсырыс берушіден алынған өнімді іріктеу өлшемдеріне сәйкес ұсыныстар дайындау. 6.Күтілетін нәтиже: зерттеулер мен аналитиканың қажетті нәтижелерін іздеу және пайдалану, заманауи аналитикалық құралдарды пайдалану негізінде басқарушылық шешімдер қабылдау, ықпалды халықаралық аналитикалық компаниялармен тиімді қарым-қатынас жасау дағдылары. 1. Пререквизиты: Предпринимательство 2.Постреквизиты: Написание магистерского проекта	Утегенова К.А. э.ғ.к., аға оқытушы Утегенова К.А. к. э. н., старший преподаватель Utegenova K.A. Candidate of the economic science, Senior Lecturer

									3.Цель дисциплины: Целью дисциплины "анализ и обработка инвестиционных проектов" является изучение теоретических основ анализа инвестиционных проектов, а также методов и способов количественной оценки их эффективности и способов снижения инвестиционных рисков. 4.Краткое содержание: Понятие инвестиционного проекта. Срок окупаемости инвестиционного проекта. Источники инвестиционной деятельности. Жизненный цикл инвестиционного проекта. Основные принципы оценки и анализа эффективности инвестиционных проектов. Эффективность инвестиционного проекта в целом: общественная (социально-экономическая) эффективность, коммерческая эффективность инвестиционного проекта. Эффективность участия в проекте: эффективность участия в проекте предприятия; эффективность участия в инвестиционном проекте структур высшего порядка по отношению к предприятию; бюджетная эффективность инвестиционного проекта. Этапы оценки эффективности инвестиционных проектов. Денежные потоки инвестиционного проекта. Процедура дисконтирования. 5.Компетенции: Подготовка предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученной от заказчика. 6. Ожидаемый результат: навыками поиска и использования необходимых результатов исследований и аналитики, принятия управленческих решений на основе использования современных аналитических инструментов, эффективной коммуникации с влиятельными международными аналитическими компаниями. 1. Pre-requisites: Entrepreneurship 2.Post-requisites: Writing a Master's project 3.The purpose of the discipline:The purpose of the discipline "analysis and processing of investment projects" is to study the theoretical foundations of the analysis of investment projects, as well as methods and methods for quantifying their effectiveness and ways to reduce investment risks. 4.Summary The concept of an investment project. The payback period of the investment project. Sources of investment activity. The life cycle of an investment project. The basic principles of evaluation and analysis of the effectiveness of investment projects. The effectiveness of the investment project as a whole: social (socio-economic) efficiency, commercial efficiency of the investment project. The effectiveness of participation in the project: the effectiveness of participation in the project of the enterprise; the effectiveness of participation in the investment project of higher-order structures in relation to the enterprise; budget efficiency of the investment project. Stages of evaluating the	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

									effectiveness of investment projects. Cash flows of the investment project. Discounting procedure. 5.Competencies: Preparation of proposals for investment projects in accordance with the criteria of their market attractiveness, as well as the objectives of the project and the criteria for the selection of products received from the customer. 6. Expected result: skills in finding and using the necessary research and analytics results, making managerial decisions based on the use of modern analytical tools, effective communication with influential international analytical companies.	
M2	БөПТ К/ПД KB/ PDE C	HRM 5304/ HRM 5304/ HRM 5304	HR- менеджмент/ HR- менеджмент / HR- management	5	1	1	емтихан/ экзамен/ exam	жазбаша- ауызша/письме нно-устно/ writtenform- orally	1.Пререквизиті: Менеджмент 2.Постреквизиті: Магістрлік жоба жазу 3.Пәннің мақсаты: Курстың негізгі мақсаты - магистрантқа ұйымның адам ресурстарын басқарудың ішкі жүйесінің тұтастай алғанда ұйымды басқару жүйесінің маңызды элементі ретінде қалыптасуы мен даму заңдылықтары туралы білімнің тұтас жүйесін қалыптастыру, сонымен қатар магистранттың ұйым персоналын басқару дағдыларын игеру. 4.Қысқаша мазмұны: Кәсіпорынды басқару жүйесіндегі персоналды басқарудың орны мен рөлі. Персоналды басқару принциптері.Функционалды еңбек бөлінісі және персоналды басқару қызметінің ұйымдастырушылық құрылымы.Персоналды басқару жүйесін кадрлық, ақпараттық, техникалық және құқықтық қамтамасыз ету. 5.Құзыреттілігі: Әр салада жасалатын мәміле түрлері мен ұғымын; саланың объектілерімен жасалатын мәмілелер нысаны; Келісімдік қатынастардың құрылымы мен қағидалары, Келісімнің орындалуы және тараптардың жауапкершілігі; Келісімдерді өзгерту және бұзу қарастырылады. 6. Күтілетін нәтиже:фундаменталды және қолданбалы хар арнайы әдебиеттерімен жұмыс істеу персоналды басқару қызметтері,актер пайдаланатын үлгілік құжаттарды әзірлеу; персоналды басқару мәселелері бойынша нақты материалды жүйелеу, жинақтау, талдау; ұйымның персоналды басқаруына жүйелі талдау жүргізу;1.Общие положения Пререквизиты: Менеджмент 2.Постреквизиты:Написание магистерского проекта 3.Цель дисциплины: Основной целью курса является формирование у магистранта целостной системы знаний о закономерностях становления и развития подсистемы управления человеческими ресурсами организации как важнейшего элемента системы управления организацией в целом, а также освоение магистрантам навыков и умений управления персоналом организации. 4.Краткое содержание: Место и роль управления персоналом в	Ерниязова Ж.Н. Э.ғ.к, қауымд. профессор Ерниязова Ж.Н. к. э. н., ассоциированный профессор Ernyazova Zh.N. Candidate of Economics, Associated professor

									системе управления предприятием. Принципы управления персоналом.Функциональное разделение труда и организационная структура службы управления персоналом.Кадровое, информационное, техническое и правовое обеспечение системы управления персоналом. 5.Компетенции: виды и формы сделок, заключаемых в различных отраслях; формы сделок с объектами отрасли; структура и правила договорных отношений, исполнение соглашения и ответственность сторон; изменение и расторжение соглашений. 6. Ожидаемый результат:концепцию управления персоналом, принципы, функции, методы управления персоналом, факторы и субъекты управления персоналом, нормативно-методическое обеспечение управления персоналом организации или учреждения. 1.General provisions Pre-requisites: Management 2.Post-requisites: Writing a Master's project 3.The purpose of the discipline: The main purpose of the course is to form an integral system of knowledge of the laws of the formation and development of the subsystem of human resource management of the organization as an essential element of the management system of the organization as a whole, as well as the development of the skills and abilities of the organization's personnel management for undergraduates. 4.Summary: The place and role of personnel management in the enterprise management system. Principles of personnel management.Functional division of labor and organizational structure of the personnel management service.Personnel, information, technical and legal support of the personnel management system. 5.Competencies: types and forms of transactions concluded in various industries; forms of transactions with industry objects; structure and rules of contractual relations, execution of the agreement and responsibility of the parties; amendment and termination of agreements. 6.Expected result:the concept of personnel management, principles, functions, methods of personnel management, factors and subjects of personnel management, regulatory and methodological support of personnel management of an organization or institution.	
M2	Беп ТК/ ПДК В/ PDE С	ST 5304/ SA 5304/ SA 5304	Стратегиял ықталдау/ Стратегичес кий анализ/ Strategicanal ysis	5	1	1	емтиха н/ экзамен / exam	жазбаша- ауызша/пись менно-устно/ written form- orally	1.Пререквизиті:Менеджмент 2.Постреквизиті: Магістрлік жоба жазу 3.Пәннің мақсаты:Пәннің мақсаты-магистранттарда нарықтық факторлар мен салалық үрдістерді талдау негізінде кәсіпорынның даму жағдайы мен стратегиялық мүмкіндіктерін зерттеу әдістері мен құралдары туралы кешенді түсінік қалыптастыру. 4.Қысқаша мазмұны:Мақсат қою және стратегиялық талдау. Мақсат критерийлері. Стратегиялық талдаудағы мақсат қою	Бекешева Д.А. Э.Ғ.К аға оқытушы Бекешева Д.А. к. э. н., старший преподаватель Bekesheva D.A.

								әдістері. Кәсіпорынның макро және микроортасын талдау әдістері. Салалық үрдістерді талдау әдістері. Салалық бәсекелестікті талдау. Табыстың негізгі факторларын талдау. Портфельді талдау әдістері. Портфолио матрицалары: ерекшеліктері, артықшылықтары мен кемшіліктері. Іскерлік стратегиялар. Компанияның стратегиялық мүмкіндіктерін талдау. I. Ansoff матрицасы және GAP талдауы. Стратегиялық даму матрицасы. Бәсекелестік ортаны талдау. Негізгі бәсекелестік стратегиялар. 5.Құзыреттілігі:Басқару шешімдерін қабылдау үшін сандық және сапалық талдау дағдылары. 6.Күтілетін нәтиже:Бизнес-процестерді басқаруды сандық болжау мен модельдеуді жүргізу, нарықтық тенденцияларды Зерттеудің мақсаты мен міндеттерін тұжырымдау, сыртқы және ішкі орта факторларының тепе-теңдігін және компания табысының негізгі факторларын анықтау. 1.Пререквизиты: Менеджмент 2.Постреквизиты: Написание магистерского проекта 3.Цель дисциплины: Цель дисциплины - формирование у магистрантов комплексного представления о методах и инструментах исследования положения и стратегических возможностей развития предприятия на основе анализа рыночных факторов и отраслевых тенденций. 4.Краткое содержание: Целеполагание и стратегический анализ. Критерии целей. Методы целеполагания в стратегическом анализе. Методы анализа макро- и микросреды предприятия. Методы анализа отраслевых тенденций. Анализ отраслевой конкуренции. Анализ ключевых факторов успеха. Методы портфельного анализа. Портфельные матрицы: особенности, достоинства и недостатки. Деловые стратегии. Анализ стратегических возможностей компании. Матрица И.Ансоффа и GAP-анализ. Матрица стратегического развития. Анализ конкурентной среды. Базовые конкурентные стратегии. 5.Компетентность: навыками количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений.	Candidate of the economic science, Senior Lecturer
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

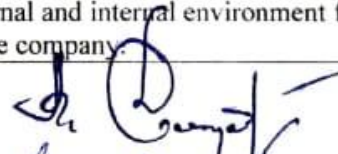
									6.Ожидаемые результаты: Проводить количественное прогнозирование и моделирование управления бизнес-процессами, сформулировать цель и задачи исследования рыночных тенденций, определять баланс факторов внешней и внутренней среды и ключевые факторы успеха компании. 1.Required: Management 2.Postrequest: Writing a Master's project 3.The purpose of the discipline:The purpose of the discipline is to form undergraduates a comprehensive understanding of methods and tools for researching the situation and strategic opportunities for the development of an enterprise based on the analysis of market factors and industry trends. 4.Brief content:Goal setting and strategic analysis. Criteria for goals. Goal-setting methods in strategic analysis. Methods of analysis of the macro- and microenvironment of the enterprise. Methods of analyzing industry trends. Analysis of industry competition. Analysis of key success factors. Methods of portfolio analysis. Portfolio matrices: features, advantages and disadvantages. Business strategies. Analysis of the company's strategic capabilities. I.Ansoffmatrix and GAP analysis. The matrix of strategic development. Analysis of the competitive environment. Basic competitive strategies. 5.Competence:skills of quantitative and qualitative analysis for making managerial decisions. 6.Expected results:Conduct quantitative forecasting and modeling of business process management, formulate the purpose and objectives of market trends research, determine the balance of external and internal environment factors and key success factors of the company.	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--

Академиялық мәселелер жөніндегі департамент директоры

БББ үйлестіру және оқу үдерісін жоспарлау басқармасының басшысы

«Экономика және құқық» институтының директоры

«Экономика және басқару»БББ-ның жетекшісі






Б.А. Досжанов

А.Ж.Бұхарбаева

Г.Б.Дузельбаева

Г.Ж.Рысмаханова